



Services aux territoires

rendus par les
Jardins de Cocagne



PRÉAMBULE

Ce que nous sommes capables de faire, ce que nous voulons transformer.

Le Réseau Cocagne a initié en février 2021 un projet lauréat dans la cadre du Plan France Relance porté par le Ministère de l'Agriculture de l'Alimentation intitulé « l'insertion au service de la filière agricole pour favoriser l'alimentation locale et solidaire ».

Ce document a pour objectif de présenter les « fonctionnalités » du modèle socio-économique des Jardins de Cocagne. Il s'adresse à l'ensemble des acteurs professionnels agricoles, porteurs de projet, aux associations de la solidarité, aux acteurs de territoire et aux Collectivités qui souhaitent créer un projet d'accessibilité alimentaire en s'appuyant sur l'insertion par l'activité économique.

Le Réseau Cocagne s'est construit autour d'une double ambition :

- permettre **l'accès à une production maraîchère bio pour tous** et en particulier pour les populations les plus fragilisées
- et **soutenir des trajectoires d'insertion à travers une activité de travail.**

L'articulation de ces deux ambitions dans un contexte économique et social complexe, pousse depuis plusieurs années, le Réseau

et les Jardins de Cocagne qui le composent, à interroger leurs modalités d'organisation du travail, leurs modèles socio-économiques et **la manière dont le développement de ces structures s'articule avec les dynamiques des territoires dans lesquels elles sont implantées.**

Ces réflexions ont permis de mettre en évidence un **modèle de développement des Jardins axé sur la multifonctionnalité et l'ancrage territorial** basé notamment sur les principes de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération.

Par leurs activités d'insertion, de maraîchage et de diversification, les Jardins rendent une multitude d'autres services : développement de nouvelles compétences et retour à l'emploi, résilience et accessibilité alimentaire, prévention santé, restauration écologique, éducation à l'environnement, confiance, vivre ensemble, émancipation par des droits collectifs, etc.

Les fiches « fonctionnalité Cocagne » ont comme objectif de retranscrire l'ensemble de ces services d'intérêt général rendu à un territoire.

PARTICIPER AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU TERRITOIRE AVEC DES PERSONNES « ESSENTIELLES »

En tant que structure de l'IAE, les Jardins de Cocagne sont aussi des acteurs du développement local, en particulier en milieu rural, où ils sont parfois un des rares acteurs économiques pourvoyeurs d'emplois dits « essentiels » par temps de pandémie mondiale.

Leur activité principale, toujours négociée avec les producteurs locaux, permet de créer des emplois non délocalisables et de favoriser l'insertion de leurs salarié.es dans le tissu économique en assurant leur mise en lien avec les entreprises locales.

Si peu de jardiniers Cocagne vont vers l'emploi agricole (mais ça peut changer), des Jardins ont développé une activité de couveuse d'installation pour proposer d'autres débouchés à leurs salarié.es qui souhaitent poursuivre dans cette voie et participent ainsi au développement agricole de leur territoire. Ce type d'action peut être encouragé par les collectivités dans le cadre des Projets Alimentaires Territoriaux (PAT).

Les Jardins de Cocagne, expérimentés dans la commercialisation en circuits courts, peuvent aussi créer des dynamiques économiques collectives : vente de produits locaux dans leurs

boutiques, achat de légumes d'autres maraîchers pour compléter leurs paniers. A plus grande échelle, ils peuvent participer à la structuration de filières biologiques en s'associant avec des groupements de producteurs et en montant des plateformes logistiques pour la transformation de produits agricoles, le conditionnement et la distribution. Ces initiatives qui assurent le maintien de la valeur ajoutée sur le territoire et participent au développement économique peuvent être soutenues par le Conseil Régional et par les collectivités à travers les PAT.

Les Jardins de Cocagne sont des structures de l'Economie Sociale et Solidaire et peuvent également être soutenues à ce titre par le Conseil Régional comme c'est le cas en Provence-Alpes-Côte d'Azur, où ce modèle entrepreneurial bénéficie de subventions spécifiques.

Par leur volonté de s'appuyer sur les ressources territoriales, certaines expériences participent à la revalorisation du patrimoine culturel et naturel local et favorisent ainsi le développement touristique. Les Jardins de Cocagne peuvent alors s'intégrer aux schémas de développement du tourisme.

SOMMAIRE

p.4

Pour des territoires de justice sociale et d'inclusion

Lutte contre l'exclusion et la précarité

Accessibilité alimentaire

Tiers-lieux nourriciers

Santé et bien-être

p.9

Pour des projets alimentaires bio solidaires

Des sites de production biologique

Structuration de filières solidaires

Emplois agricoles

p.14

Pour un développement local économique, social et solidaire

Créer des écosystèmes coopératifs territorialisés

Penser la gouvernance pour des projets de transition

Un modèle tourné vers l'économie de la fonctionnalité et de la coopération

p.18

Pour une transition écologique au bénéfice de toutes et tous

Agriculture urbaine

Préservation des espaces et maintien de la biodiversité

Education à l'environnement

Faire du patrimoine une ressource culturelle

Pour des territoires de justice sociale et d'inclusion



p. 5

LUTTE CONTRE
L'EXCLUSION ET LA
PRÉCARITÉ

ACCESSIBILITÉ
ALIMENTAIRE



p. 6



p. 7

TIERS-LIEUX
NOURRICIERS

SANTÉ ET BIEN-ÊTRE



p. 8

LUTTE CONTRE L'EXCLUSION ET LA PRÉCARITÉ

Comment prendre en compte les besoins des populations les plus fragiles ?



Le contexte

Selon les données du Ministère du Travail fin 2020, le secteur de l'IAE comptait 135 000 salariés. 36% d'entre eux travaillent dans le domaine de l'agriculture. L'insertion par l'activité économique (IAE) permet à des personnes sans emploi et rencontrant des difficultés sociales et professionnelles de bénéficier d'un contrat de travail (CDDI). Ce parcours peut comprendre des actions de formation, d'immersion en entreprises, ... Le projet professionnel est élaboré avec l'aide d'un accompagnateur socioprofessionnel (ASP) ou un conseiller en insertion professionnelle (CIP). Dans ce contexte, les jardins de Cocagne repèrent les personnes souvent sorties des radars.

Nos compétences

Au sein des Jardins de Cocagne, cette finalité se décline d'une part, en une mise en situation de travail par les encadrants techniques, qui ont comme outil pédagogique une exploitation maraîchère en agriculture biologique (ou tout un panel d'activités de diversification) et, d'autre part, en un accompagnement à la levée des freins périphériques (logement, santé, alphabétisation, mobilité, addictions, justice, isolement...), première étape nécessaire avant la co-construction du projet professionnel. Nos Jardins accueillent un large public (justice, migrants...) et travaillent en lien étroit avec les entreprises du territoire sur les passerelles emploi, ou encore le dispositif Premières heures en chantier.



ACTIONS MENÉES DANS LES JARDINS

- Accompagner chaque personne selon ses besoins et lever les freins à l'emploi.
- Soutenir la montée en compétence.
- Faciliter les démarches administratives (accès aux droits).
- L'émancipation des publics
- Promouvoir la parité femme/homme.
- Construire des territoires inclusifs

Exemples de dispositifs publics mobilisables

- Insertion par l'activité économique, Emploi
- Cohésion sociale et inclusion
- Lutte contre la précarité, stratégie pauvreté
- Accueil des réfugiés statutaires
- Prévention de la délinquance, des récidives ...

ACCESSIBILITÉ ALIMENTAIRE

Comment faciliter l'accès à une alimentation de qualité pour toutes et tous ?



Le contexte

La précarité alimentaire est étroitement liée à la pauvreté. En France, 9,2 millions de personnes vivent sous le seuil de pauvreté, soit près de 15% de la population française (INSEE). Il faut également considérer la progression spectaculaire de l'aide alimentaire : avec 335 000 tonnes de nourriture distribuées à 5,5 millions de personnes en 2019 (INSEE), les effectifs concernés ont été multipliés par 2 au cours des 10 dernières années. La crise sanitaire a fragilisé sur le plan social et économique des personnes qui se situaient dans une situation de fragilité. Dans ce contexte, les associations comme le Réseau Cocagne jouent un rôle essentiel.



Nos compétences

En 2010, le Réseau Cocagne lance le programme Paniers Solidaires soutenu par la Direction Générale de la Cohésion Sociale. En 2013, l'Etat reconnaît le travail réalisé par le Réseau Cocagne sur ce volet et lui octroie une habilitation nationale à recevoir des contributions publiques destinées à la mise en œuvre de l'aide alimentaire. Au-delà de la distribution de paniers de légumes frais et bio à prix réduits, les Jardins de Cocagne favorisent l'autonomie alimentaire au travers d'actions d'échanges en matière d'alimentation (jardinage, ateliers cuisine, conservation et distribution des produits...). Dans certains Jardins, des surfaces sont exclusivement dédiées à l'aide alimentaire.



ACTIONS MENÉES DANS LES JARDINS

- Programme « Paniers solidaires ».
- Cuisines ambulantes et formation cuisine de rue.
- Marchés solidaires.
- Animation de jardins partagés.
- Approvisionnement solidaire et cultures dédiées à l'aide alimentaire.

Accompagnement alimentaire et ateliers cuisines.

Exemples de dispositifs publics mobilisables

- Lutte contre la précarité alimentaire, Alimentation sociale
- Égalité des chances, Citoyenneté
- Cohésion sociale et inclusion
- Santé
- Hébergement social
- Limiter les déplacements subis ...

TIERS-LIEUX NOURRICIERS

Comment faire le lien avec les habitants d'un territoire ?



Le contexte

Les questions d'émancipation dans les pratiques d'intervention sociale interrogent la place des personnes concernées dans les dispositifs d'aide et de solidarité, leur pouvoir d'agir et de décider pour elles-mêmes, la possibilité pour elles d'identifier et de mobiliser leurs valeurs, leurs ressources, leurs capacités, leurs savoir-faire et de les inscrire dans leur contexte de vie, pour permettre des changements qui soit vecteurs de reconnaissance. Les Jardins de Cocagne ne sont pas seulement des lieux de production de valeur, mais des espaces de cohésion sociale et de démocratie.

Nos compétences

Afin de consolider et de soutenir le développement des Jardins, le Réseau Cocagne s'est engagé depuis plusieurs années pour développer la création de tiers-lieux à dimension sociale et nourricière comme vecteur d'émancipation. L'ambition est de contribuer au parcours d'insertion des salariés des Jardins, d'ouvrir un nouvel espace d'interactions entre le Jardin et son territoire et de permettre l'éclosion d'activités en lien avec le bien vivre alimentaire dans lesquelles les bénéficiaires sont parties prenantes de l'action.



ACTIONS MENÉES DANS LES JARDINS

- Créer des tiers-lieux nourriciers comme espaces de démocratie alimentaire.
- Aider à la restauration de la personne, redonner confiance en soi et dignité.
- Aménager des espaces pour partager, échanger et s'émanciper.
- Repérer les « invisibles en pieds d'immeuble ».
- Mobiliser les méthodes de l'éducation populaire.

Exemples de dispositifs publics mobilisables

- Economie locale et circuits courts
- Economie circulaire
- Limiter les déplacements subis
- Accès aux services, Citoyenneté
- Inclusion numérique
- Aides Tiers-Lieux / Aides France Relance ...

SANTÉ & BIEN-ÊTRE

Comment faire santé avec nos pratiques écologiques ?



Le contexte

Il est aujourd'hui admis que notre alimentation a une influence sur certaines pathologies telles que le cancer ou sur des maladies métaboliques dites «de surcharge» (obésité, diabète de type 2) et cardio vasculaire. Par ailleurs, l'utilisation de produits phytosanitaires a des impacts sanitaires désastreux, notamment pour les agriculteurs qui sont les premiers concernés. Parce qu'au-delà des enjeux sociaux, économiques, agricoles ou environnementaux, il y a des enjeux sanitaires, les Jardins de Cocagne se mobilisent sur les questions de santé publique et des conditions de travail respectueuses de la personne.



Nos compétences

Au Réseau Cocagne, nous abordons la lutte contre la précarité alimentaire sous l'angle d'une alimentation de qualité. Le bien vivre alimentaire, tel que nous le promovons, se base sur des notions de partage autour de la commensalité, d'inclusion avec et pour des personnes en situation d'exclusion, d'émancipation par le biais d'ateliers pédagogiques et de façon transversale d'accès à des produits bio et locaux, entendant l'accès sous un aspect financier, géographique ou culturel.



ACTIONS MENÉES DANS LES JARDINS

- Promouvoir le « bien vivre alimentaire ».
- Lutter contre les pathologies dites « de surcharge » et cardio vasculaire en proposant des produits sains et de qualité.
- Penser un cadre de travail sécurisant et vecteur d'émancipation.

Exemples de dispositifs publics mobilisables

- Prévention santé (publics ciblés, environnement social)
- Alimentation de qualité dans le champ médico-social
- Animation d'espaces pédagogiques et nourriciers en milieux hospitaliers ...

Pour des projets alimentaires bio solidaires



p. 10

DES SITES DE
PRODUCTION
BIOLOGIQUE

STRUCTURATION
DE FILIERES BIO
SOLIDAIRES



p. 11

EMPLOIS AGRICOLES
ET METIERS DE
LA TRANSITION
ALIMENTAIRE



p. 12

INSTALLATION
AGRICOLE



p. 13

SITES DE PRODUCTION BIOLOGIQUE

Quelles sont les exigences des Jardins de Cocagne en termes agricoles ?



Le contexte

Le principal support d'insertion, que l'on retrouve dans tous les Jardins de Cocagne, est le maraîchage biologique. C'est une activité valorisante pour les salariés car les produits de l'Agriculture Biologique sont assimilés à une production de qualité et profitent de nombreux débouchés sur le marché. C'est aussi une activité qui permet aux salariés de voir le fruit de leur travail prendre forme grâce à la vente directe, d'avoir le retour des consommateurs. La vente en paniers, via un système d'adhésion, est le plus important débouché des légumes produits, mais les Jardins de Cocagne ont aussi recours à d'autres canaux de distribution tels que les marchés, la restauration collective ou la vente en 1/2 gros.

Nos compétences

Les Jardins de Cocagne, structures d'insertion par l'activité économique, s'inscrivent dans une branche de l'économie marchande : le maraîchage biologique. L'aspect technique et organisationnel de ces exploitations maraîchères est traité de manière professionnelle. Aujourd'hui, l'activité maraîchère n'est plus le seul support d'insertion qui est proposé par les Jardins de Cocagne. On constate que 78 % des structures ont développé d'autres activités telles que la production de plants, l'arboriculture, l'apiculture, l'aviculture, la production vinicole et brassicole, ou des activités aval de la filière ...



ACTIONS MENÉES DANS LES JARDINS

- Produire de manière diversifiée en AB.
- Approvisionner en légumes frais et de saison toute l'année.
- Confectionner des paniers.
- Développer le circuit-court : le local avant tout.
- Produire des semences (autonomie paysanne) et des plants.

Exemples de dispositifs publics mobilisables

- Développement de l'Agriculture biologique.
- Lutte contre les pollutions diffuses d'origine agricole, protection des milieux fragiles, protection des zones à enjeux Eau.
- Autonomie et sécurité alimentaire ...

STRUCTURATION DE FILIÈRES BIO SOLIDAIRES

*Quelles contributions des Jardins d'insertion
aux enjeux agro-alimentaires ?*



Le contexte

Le développement d'activités complémentaires à la production maraîchère dans les Jardins de Cocagne répond à de nombreux enjeux : qu'il s'agisse de renforcer l'efficacité des systèmes alimentaires locaux, de rendre l'alimentation durable accessible au plus grand nombre, d'accompagner la création d'emplois et la professionnalisation autour des métiers de l'agriculture et de l'alimentation durable et solidaire ou encore de constituer des lieux d'expérimentation et de soutien au développement d'un bien vivre alimentaire sur le territoire. Parce que les Jardins ont cette approche multifonctionnelle, ils ont la possibilité de jouer un rôle d'intermédiation sur le territoire.

Nos compétences

Le Réseau Cocagne s'est engagé depuis plusieurs années dans l'accompagnement et le développement d'activités complémentaires, notamment en s'appuyant sur un consortium de partenaires spécialisés. Les Jardins de Cocagne sont amenés à gérer un outil multi-activité, en assurer le fonctionnement tout au long de l'année et les débouchés, dans une exigence permanente de qualité et de professionnalisme. Ils interviennent également dans le renforcement et l'enrichissement des dynamiques de coopération entre les acteurs du territoire (producteurs, restaurateurs, distributeurs, réseaux bio, Collectivités territoriales...) à partir de leur connaissance du monde agricole et des acteurs sociaux.



ACTIONS MENÉES DANS LES JARDINS

- Créer de petites unités de transformations et de conditionnement.
- Créer des plateformes logistiques et des espaces de stockage.
- Développer des magasins de producteurs, épicerie itinérante, service traiteur, Tables de Cocagne
- Mise en place d'une interface numérique pour la commercialisation (et - à terme - le lien aux producteurs bio locaux) : Cocagne Bio

Exemples de dispositifs publics mobilisables

- Programme Alimentaire Territorial (PAT)
- Programme National pour l'Alimentation (PNA)
- Diversification et circuits de proximité
- Structuration de filières végétales
- Cohésion territoriale
- Résilience agroalimentaire
- Transition agroécologique territorialisée ...

EMPLOIS AGRICOLES ET MÉTIERS DE LA TRANSITION ALIMENTAIRE

Comment accompagner les personnes précarisées vers les métiers de la transition écologique ?



Le contexte

La question de l'emploi est fortement liée à celle de l'autonomie alimentaire de nos territoires. L'agro-alimentaire est un secteur d'activités en forte tension en termes de recrutement. La mission d'un Jardin de Cocagne est de former spécifiquement au maraîchage biologique, elle est aussi utilisée en tant que support pédagogique et de remobilisation pour des personnes éloignées de l'emploi. Notre volonté : le retour à l'emploi, quel que soit le projet professionnel de nos salariés en parcours. L'expertise des Jardins de Cocagne sur l'accompagnement socioprofessionnel peut être mis au service de l'emploi et de la réinsertion de façon large.

Nos compétences

Le Réseau Cocagne accompagne les personnes précarisées et fragiles vers les métiers de l'alimentation, que ce soit l'agriculture, mais aussi la logistique, la vente, la cuisine, Les salariés en insertion bénéficient de formations en situation de travail, ainsi que professionnalisantes et réalisent des stages ou immersion en entreprise. En parallèle, les Jardins de Cocagne sont en capacité d'apporter aux acteurs économiques du territoire un service d'appui pour l'identification des compétences et les recrutements. Enfin, les Jardins de Cocagne forment à de nouveaux métiers comme les ambassadeurs du bien-vivre alimentaire.



ACTIONS MENÉES DANS LES JARDINS

- Accompagner, et former de futurs emplois agro-alimentaires.
- Créer des unités de main d'œuvre mobile.
- Développer les passerelles emplois.
- Formations professionnalisantes.

Exemples de dispositifs publics mobilisables

- Accompagnement des mutations économiques.
- Insertion par l'activité économique.
- Parcours emploi compétences.
- Développement économique local.
- Formation professionnelle ...

INSTALLATION AGRICOLE

Quelles innovations sociales pour soutenir le renouvellement des générations agricoles ?



Le contexte

Près de 45% des agricultrices et agriculteurs ont plus de 55 ans et vont cesser leur activité d'ici 2030. Mais seul 1 départ sur 3 est remplacé. Cette statistique montre à elle seule le défi colossal auquel l'agriculture française doit faire face. Le Réseau Cocagne a initié ces dernières années une réflexion avec les réseaux professionnels agricoles, les réseaux de l'insertion par l'activité économique (IAE) et les réseaux des collectivités territoriales sur le rôle de l'insertion comme support apprenant capable de lever les freins aux problématiques de main d'œuvre agricole et de renouvellement des générations.



Nos compétences

Après une première phase d'étude et d'expérimentation éprouvée, le Réseau Cocagne souhaite accompagner le développement d'activités des Jardins de Cocagne dédiées aux nouveaux métiers de la transition écologique et sociale de l'alimentation. Des expérimentations de coopérations économiques avec le secteur professionnel voient le jour. Le déploiement d'actions d'accompagnement à l'installation agricole comme « Fais Pousser Ton Emploi » (FPTE) (<https://www.faispoussertonemploi.fr>) en sont une illustration. Le dispositif « FPTE » consiste à créer et développer une ferme maraîchère bio dans le cadre d'un chantier d'insertion revisité pour en faire un outil d'accompagnement à l'installation agricole à destination de personnes en recherche d'emploi.



ACTIONS MENÉES DANS LES JARDINS

- Soutenir la conversion et aider les producteurs en difficulté.
- Mise en place d'incubateurs et de couveuses d'activité.
- Créer de nouveaux postes d'exploitant agricole à destination des demandeurs d'emploi.

Exemples de dispositifs publics mobilisables

- Accompagnement des mutations économiques.
- Insertion par l'activité économique.
- Parcours emploi compétences.
- Développement économique local.
- Formation professionnelle ...

Pour un développement local économique, social et solidaire



p. 15

CRÉER DES
ÉCOSYSTÈMES
COOPÉRATIFS
TERRITORIALISÉS

PENSER LA
GOUVERNANCE
POUR DES PROJETS DE
TRANSITION



p. 16



p. 17

UN MODÈLE TOURNÉ
VERS L'ÉCONOMIE DE
LA FONCTIONNALITÉ ET
DE LA COOPÉRATION

CRÉER DES ÉCOSYSTÈMES COOPÉRATIFS TERRITORIALISÉS

Dans quelle mesure les Jardins de Cocagne peuvent-ils contribuer au développement d'un territoire ?



Le contexte

Le bien vivre alimentaire, souhaité par les élus, les collectivités, repose sur toute une série de services et donc d'emplois utiles aux territoires. Cette économie locale ne doit pas rester prisonnière du marché. Elle doit reposer sur des coopérations entre les acteurs locaux. Depuis quelques années, le Réseau Cocagne identifie des activités de diversification des supports d'IAE des Jardins de Cocagne dans leur logique métier (production, transformation, logistique, distribution, gestion des sites environnementaux...). En ce sens, les Jardins de Cocagne invente de nouvelle solution, comme le concept d'écopôle alimentaire.

Nos compétences

L'écopôle alimentaire imaginé par Angès Gardins, un Jardin de Cocagne, est un site intégrant toutes les fonctionnalités de l'expérience Cocagne d'insertion. Il se compose par exemple :

- d'un Jardin en maraichage bio diversifié d'insertion,
- d'une plateforme logistique et d'une unité de transformation en insertion, au service de la profession agricole et de l'approvisionnement du territoire,
- d'un tiers-lieu d'animation et d'éducation populaire, au service de l'accessibilité alimentaire et de l'émancipation citoyenne,
- d'une couveuse d'activités et d'emplois non délocalisables, pour favoriser l'installation agricole, la conversion ...



ACTIONS MENÉES DANS LES JARDINS

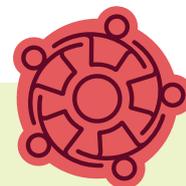
- Accompagner la création d'emplois et la professionnalisation autour des métiers de l'agriculture et de l'alimentation durable et solidaire.
- Rendre l'alimentation durable et de qualité accessible au plus grand nombre, économiquement et culturellement.
- Renforcer l'efficacité des systèmes alimentaires territorialisés et durables en agriculture biologique.
-

Exemples de dispositifs publics mobilisables

- Résilience et souveraineté économique.
- Ecosystème d'innovation et de recherche.
- Cohésion sociale et territoriale.
- Circuits courts alimentaires.
- Villes de demain ...

PENSER LA GOUVERNANCE POUR DES PROJETS DE TRANSITION

*Comment permettre un échange de savoir-faire
et développer l'appartenance collective ?*



Le contexte

Les Jardins de Cocagne se construisent progressivement comme une interface entre la sphère agricole et la sphère sociale. Ils permettent de réaliser une médiation essentielle entre ces deux « mondes » qui se connaissent peu. Les innovations au sein des systèmes alimentaires, les liens avec les différents acteurs du territoire et l'ancrage solide de ces structures leur donnent une légitimité indéniable pour participer aux instances de gouvernance des projets alimentaires.

Nos compétences

De par leur approche systémique des enjeux de territoire, les Jardins de Cocagne permettent la mise en relation des différents acteurs impliqués dans les problématiques alimentaires. Ils proposent des espaces de convergence et jouent un rôle de « passerelle » entre les acteurs alimentaires qui ne se connaissent que peu ou pas sur les territoires. Les Jardins possèdent de solides connaissances en animation qui leur permettent de traiter une diversité de thèmes au-delà de la production. Enfin, L'appartenance au réseau national Réseau Cocagne assure une veille sur les bonnes pratiques avec des retours d'expériences inspirants et des méthodes éprouvées.



ACTIONS MENÉES DANS LES JARDINS

- Accompagner des projets multi-acteurs.
- Assurer une ingénierie en animation de territoire.
- Garantir des partenariats solides.
- Resituer les projets de territoire à partir des besoins des personnes en situation précaire.
- Proposer un lieu physique, support d'actions concrètes et d'expérimentations.
- Développer l'organisation réflexive du travail.

Exemples de dispositifs publics mobilisables

- Projet Territorial de Coopération Economique (PTCE)
- Projet alimentaire territorial (PAT)
- Tiers lieux, Ecopôle alimentaire
- Pôle d'Equilibre Territorial et Rural (PETR) ...

UN MODÈLE TOURNÉ VERS L'ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ ET DE LA COOPÉRATION

En quoi les Jardins de Cocagne jouent-ils un rôle d'initiateur de projet commun sur un territoire ?



Le contexte

Le principe est de construire sa proposition de valeur à partir d'un usage et de sa performance afin de proposer, non pas la simple vente d'un produit, mais une solution intégrée de services et de biens. L'acte de consommation ne repose plus sur une comparaison prix/volume mais sur la possibilité de se réapproprier tous les enjeux de sa consommation à travers l'accès à des produits de qualité, mais aussi une multitude d'autres services. Cette proposition de valeur doit également permettre d'identifier l'ensemble des externalités positives d'un projet.

Nos compétences

En s'inspirant des principes issus de l'[Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération](#), les Jardins s'attèlent à faire émerger des services co-construits avec les acteurs du territoire. En partenariat avec les collectivités publiques, les acteurs de l'économie sociale et solidaire, et du monde agricole, l'idée est de répondre collectivement à un ensemble de besoins corrélés (raisonnement écosystémique), en termes d'alimentation, de santé, de travail, d'équité et de lien social, ou de préservation de la biodiversité.

Un guide sur l'EFC appliquée au Réseau Cocagne a été réalisé pour aller plus loin sur ce sujet.



ACTIONS MENÉES DANS LES JARDINS

- Un modèle multi serviciel.
- Répondre aux attentes des personnes et de territoires.
- Stimuler l'innovation, en se basant sur les expériences de travail pour inventer de nouveaux services répondant à de nouveaux besoins.
- Favoriser la reconnaissance du travail réel et soutenir l'engagement des personnes.

Exemples de dispositifs publics mobilisables

- Programme Alimentaire Territorial (PAT).
- Programme National pour l'Alimentation (PNA).
- Politique spécifique volontaire.
- Institut National de la Recherche pour l'Agriculture, l'Alimentation et l'Environnement (INRAE) ...

Pour une transition écologique au bénéfice de toutes et tous



p. 19

AGRICULTURE URBAINE

PRÉSERVATION DES
ESPACES ET MAINTIEN
DE LA BIODIVERSITÉ



p. 20



p. 21

EDUCATION À
L'ENVIRONNEMENT

FAIRE DU PATRIMOINE
UNE RESSOURCE
CULTURELLE



p. 22

AGRICULTURE URBAINE

Quel est l'impact de l'agriculture urbaine sur les enjeux sociaux et environnementaux ?



Le contexte

La production de légumes bio de proximité et l'agriculture urbaine sont de plus en plus plébiscitées en France. Dans un contexte global d'urbanisation croissante, d'exclusion toujours plus profonde, de raréfaction des ressources et de nouvelles attentes citoyennes, il est urgent que les territoires urbains deviennent eux aussi acteurs de la transition écologique et sociale et qu'ils s'impliquent activement aux côtés des territoires ruraux dans la structuration de filières bio locales et solidaires.

Nos compétences

L'agriculture urbaine constitue un outil opérationnel au service de la résilience des villes. Le Réseau Cocagne s'implique sur le sujet de l'agriculture urbaine car elle peut être une opportunité d'améliorer la qualité de vie des citoyens par l'accès à des emplois durables, des espaces naturels et à une alimentation saine et durable. La cible de cette action reste les populations précaires en gardant en tête que la reconnexion à la nature ne doit pas être un luxe réservé à une élite mais bien un droit pour tous à une certaine qualité de vie en lien avec nos besoins fondamentaux. Les Jardins de Cocagne investissent également les Quartiers Politiques de la Ville pour y mener des actions de solidarité et de démocratie alimentaire (jardins partagés, paniers solidaires, cuisine de rue, ...).



ACTIONS MENÉES DANS LES JARDINS

- Créer des jardins en pied d'immeuble.
- Repérer les « populations invisibles » dans les quartiers.
- Favoriser la cohésion sociale dans les Quartiers Prioritaires de la Ville (QPV).
- Proposer des ateliers et des animations pédagogiques dans les Q.P.V.

Exemples de dispositifs publics mobilisables

- Plan Climat territorial environnemental (PCTE)
- Agenda 21
- Agriculture urbaine
- Zones rurales revitalisées, Quartiers Politiques de la Ville ...

PRÉSERVATION DES ESPACES ET MAINTIEN DE LA BIODIVERSITÉ

*Quels services environnementaux rendent
les Jardins de Cocagne aux collectivités et aux territoires ?*



Le contexte



S'engager dans une démarche qualité respectueuse de l'environnement apparaît comme philosophiquement cohérent, au regard des valeurs portées par Cocagne : prendre soin des hommes et de la terre, tant sur le Jardin qu'ailleurs. Des activités d'entretien d'espaces verts ou d'espaces naturels peuvent ainsi être exercées par des Jardins de Cocagne qui cherchent à se démarquer avec des pratiques vertueuses en proposant par exemple des techniques de gestion différenciée.

Nos compétences

Parmi la centaine de Jardins de Cocagne en France, plus d'un quart a choisi de diversifier son activité dans l'entretien des espaces verts et /ou naturels. En plus d'enrichir l'éventail des supports apprenants pour les salariés en insertion, cette activité, génératrice de forte valeur ajoutée, permet souvent de consolider le modèle économique des Jardins.

Les espaces verts recouvrent aussi une diversité d'enjeux territoriaux pour lesquels les Jardins de Cocagne ont un rôle à jouer :

- culturels (identité des paysages communaux...)
- sociaux (cadre de vie, éducation à l'environnement...)
- économiques (optimisation des moyens...)
- environnementaux (préservation de la biodiversité...)



ACTIONS MENÉES DANS LES JARDINS

- Entretien des espaces verts et naturels.
- Préserver les espèces et la biodiversité.
- Préserver les sols à travers des pratiques agro-écologiques.
- Créer des ruches sur les sites.
- Mise en place d'ateliers d'observation de la faune locale.
- Fabriquer des gîtes à auxiliaires.

Exemples de dispositifs publics mobilisables

- Plans Ambition Bio / Biodiversité / Climat
- Loi Labbé
- Trame Verte et Bleue
- Plan Climat Air Energie Territorial ...

EDUCATION A L'ENVIRONNEMENT

Quelles sont les actions des Jardins de Cocagne en termes de sensibilisation de la population aux pratiques écologiques ?



Le contexte

Au réseau Cocagne, nous pensons qu'il est nécessaire de reconnecter les populations à l'environnement et de rendre accessible le développement durable à toutes et tous et ce, dès le plus jeune âge, afin d'accompagner les citoyens dans un changement de comportement pour favoriser la transition écologique et sociale. L'éducation à l'environnement est un outil qui permet de nourrir les démarches de co-construction et de concertation de porteurs de projet et conduit, sur le temps long, au développement d'une économie locale plus durable et résiliente.

Nos compétences

Les Jardins de Cocagne sont des structures d'insertion socio-professionnelles axées autour de l'agriculture biologique qui mobilisent un réseau d'adhérents consom'acteurs. Engagés pour la transition écologique et sociale, travaillant au contact de la terre et en lien avec un public en situation d'exclusion, ce sont des outils pertinents pour sensibiliser tous les publics aux questions environnementales. De nombreux Jardins proposent des animations autour de la biodiversité et invite son public à redécouvrir les mares, les arbres, les insectes et le potager pour développer leur sensibilité au monde. Des parcours pédagogiques sur site sont également proposés. Certains Jardins sont même devenus refuge de la LPO (Ligue de Protection des Oiseaux).



ACTIONS MENÉES DANS LES JARDINS

- Proposer des animations pédagogiques.
- Sensibiliser aux gaspillages alimentaires, au tri...
- Initier les plus jeunes aux pratiques éco responsables.

Exemples de dispositifs publics mobilisables

- Programme Alimentaire Territorial (PAT).
- Programme National pour l'Alimentation (PNA).
- Contrat de ville.
- Labélisation « Espace Naturel Sensible »...

FAIRE DU PATRIMOINE UNE RESSOURCE CULTURELLE

Quels sont les enjeux de diversification des Jardins liés à la valorisation du patrimoine naturel ?



Le contexte

Le patrimoine naturel, tout comme l'héritage culturel d'un site, constitue un attrait majeur. Il faut cependant trouver un équilibre entre valorisation touristique et préservation de la biodiversité culturelle et naturelle propre à chaque territoire. Bien géré et maîtrisé, le développement du secteur touristique est donc une formidable opportunité pour un développement plus soutenable, surtout aux vues de son poids sur l'économie locale. Celui-ci peut contribuer à réduire la pauvreté, voire mener à plus de bien-être social et, bien sûr, à la préservation du patrimoine culturel et à la sauvegarde de la biodiversité.

Nos compétences

Les Jardins de Cocagne peuvent également être une vitrine du patrimoine agricole et alimentaire français. Certaines structures Cocagne constituent des sites remarquables. A titre d'exemple : la Roseraie des Jardins de la Voie Romaine dans le Loiret ; l'association Chlorophylle, qui assure l'entretien et l'animation du potager du Château de la Motte Tilly et a monté un bar à tilleul afin de valoriser l'historique zone de production; l'association Les Anges Jardins à Loos-en-Gohelle a repris l'ancien bar restaurant de la place centrale de la commune, le Ménadel, pour perpétuer l'activité et animer des ateliers pour les habitants. Autant d'initiatives toujours en lien avec son territoire.



ACTIONS MENÉES DANS LES JARDINS

- Réhabiliter des sites remarquables.
- Valoriser le patrimoine culturel.
- Valoriser le patrimoine gastronomique.
- Proposer des circuits touristiques.

Exemples de dispositifs publics mobilisables

- Parc Naturels Régionaux.
- Contrat de ville.
- Politique publique de développement touristique.
- Labélisation « Site d'Excellence ».
- Des projets hybrides, commun avec la Commune, le Département et la Région ...





Le Réseau de **Cocagne**

Le Réseau Cocagne, association à but non lucratif, rassemble et accompagne les Jardins de Cocagne: des fermes d'insertion sociale et professionnelle certifiées « Agriculture Biologique ».

Au fil du temps, de nouvelles activités, à la jonction du social et de l'alimentation, sont venues compléter l'activité de production agricole pour répondre aux besoins des territoires (logistique, transformation, tiers-lieux, ...).

Le Réseau Cocagne, c'est

- Plus de 100 Jardins et 30 ans d'expérience ;
- Des légumes bio, un accompagnement social, mais aussi des activités au service des territoires;
- Un projet de société qui valorise le travail des personnes en situation de précarité au cœur du projet écologique.



Réseau Cocagne

4 rue des arpentis, 91430 VAUHALLAN | Tél. : 01 43 26 37 84
email : rc@reseaucocagne.asso.fr | www.reseaucocagne.asso.fr

Association loi 1901 - Siret : 425 053 212 00030 – APE : 9499Z -
Organisme de formation : travail-transitions.fr